



【参考】

平成25年12月26日

平成26年2月期 第3四半期 業績説明資料

〔 自 平成25年 3月 1日  
至 平成25年 11月 30日 〕

J. フロント リテイリング株式会社

目 次

<u>I. J. フロント リテイリング 連結決算関係</u>	ページ
1. 連結経営成績	1
2. セグメント情報	1
3. 連結会社別の業績	2
4. 販売費及び一般管理費の内訳	3
5. 営業外損益の内訳	3
6. 特別損益の内訳	3
<u>II. 大丸松坂屋百貨店 個別決算関係</u>	
1. 経営成績	4
2. 売上高の概要	
① 店別売上高	4
② 月別売上高対前年増減率推移	5
③ 商品別売上高及び粗利益率	5
3. 販売費及び一般管理費の内訳	5
4. 営業外損益の内訳	6
5. 特別損益の内訳	6

# I. J. フロント リテイリング 連結決算関係

## 1. 連結経営成績

(単位:百万円、%)

項 目	当第3四半期 連結累計期間 (25.11)	前年第3四半期 連結累計期間 (24.11)	増 減		【参考】増 減 (除くパルコ事業・スーパーマーケット事業)	
			金 額	増 減 率	金 額	増 減 率
1. 連結売上高	831,046	754,924	76,122	10.1	19,702	3.2
2. 連結売上高総利益率	21.29%	22.92%		差 △1.63%		差 △0.80%
3. 連結売上総利益	176,956	173,001	3,955	2.3	△318	△0.2
4. 連結販売費及び一般管理費	151,719	157,551	△5,832	△3.7	△3,214	△2.4
5. 連結営業利益	25,236	15,450	9,786	63.3	2,896	21.0
6. 連結売上高営業利益率	3.0%	2.0%		差 1.0%		
7. 連結経常利益	23,946	17,104	6,842	40.0		
8. 連結売上高経常利益率	2.9%	2.3%		差 0.6%		
9. 連結四半期純利益	23,323	6,539	16,784	256.7		
10. 連結売上高四半期純利益率	2.8%	0.9%		差 1.9%		

## 2. セグメント情報

当第3四半期連結累計期間(25.11)

(単位:百万円、%)

	百貨店事業	パルコ事業	卸売事業	クレジット事業	その他事業	計	調整額	連 結
売 上 高								
(1)外部顧客への売上高	549,454	196,772	42,991	3,552	38,254	831,024	22	831,046
(2)セグメント間の内部 売上高又は振替高	783	183	5,827	3,259	28,313	38,366	△38,366	—
売 上 高 計	550,238	196,955	48,818	6,811	66,567	869,391	△38,344	831,046
対前年増減率	2.6	197.4	9.8	7.2	△1.8	9.0	—	10.1
セグメント利益	11,437	8,568	961	2,297	2,196	25,461	△225	25,236
対前年増減率	37.4	249.8	△29.4	21.3	6.4	66.4	—	63.3

(注) 従来報告セグメントとしておりました「スーパーマーケット事業」は、㈱ピーコックストアの全株式を、平成25年4月1日付で譲渡したため、第1四半期連結会計期間より報告セグメントから除外しております。

### 3. 連結会社別の業績

(単位:百万円、%)

会社名	資本金	所有割合	事業の内容	当第3四半期連結累計期間(25.11)			
				売上高	営業利益	経常利益	四半期純利益
1. J.フロントリテイリング(株)	30,000			8,390	6,452	6,559	12,539
2. (株)大丸松坂屋百貨店	10,000	100.0	百貨店事業	486,267	9,707	8,402	1,009
3. (株)博多大丸	3,037	69.9	百貨店事業	41,041	1,456	1,288	733
4. (株)下関大丸	480	100.0	百貨店事業	12,601	240	171	△80
5. (株)高知大丸	300	100.0	百貨店事業	10,327	197	209	114
6. (株)パルコ	34,367	64.9	ショッピングセンター事業	177,921	8,572	8,540	4,918
7. PARCO(SINGAPORE)PTE LTD	百万Sドル 15	64.9	ショッピングセンター事業	—	△266	△244	△342
8. 百楽和商業諮詢(蘇州)有限公司	70	64.9	ショッピングセンター事業	—	△22	△29	△29
9. (株)ヌーヴ・エイ	490	64.9	専門店事業	13,014	153	155	52
10. (株)パルコススペースシステムズ	490	64.9	総合空間事業	13,554	255	273	123
11. (株)パルコ・シティ	10	64.9	インターネット関連事業	562	33	33	30
12. 大丸興業(株)	1,800	100.0	卸売事業	48,401	943	1,057	662
13. 大丸興業国際貿易(上海)有限公司	百万米ドル 2	100.0	卸売事業	1,328	27	17	17
14. 大丸興業(タイランド)(株)	百万タイバツ 202	100.0	卸売事業	258	△2	3	3
15. J F R カード(株)	100	100.0	クレジット事業	6,811	2,297	2,213	1,320
16. (株)J.フロント建装	100	100.0	建装工事請負業 家具製造販売業	22,861	509	532	283
17. (株)J F R オンライン	100	100.0	通信販売業	12,440	△140	△138	△126
18. (株)ディンプル	90	100.0	人材派遣業	7,832	428	440	257
19. (株)J.フロントフーズ	100	100.0	飲食店業	2,394	96	96	51
20. (株)大丸コム開発	50	100.0	不動産賃貸業 テナント業	1,445	233	221	122
21. (株)消費科学研究所	450	100.0	商品試験業 品質管理業	751	56	58	34
22. J F R P L A Z A Inc.	百万NTドル 185	90.0	雑貨小売業	90	△70	△70	△70
23. (株)エンゼルパーク	400	50.2	駐車場業	878	461	495	308
24. (株)J F R 情報センター	10	100.0	情報サービス業	4,364	482	484	251
25. (株)J F R オフィスサポート	100	100.0	事務処理業務受託業	1,627	130	149	92
26. (株)J F R サービス	100	100.0	リース業 駐車場管理業	4,182	169	170	93
27. (株)J F R コンサルティング	100	100.0	コンサルティング業	91	15	15	20
28. (株)大丸松坂屋セールスアソシエイツ	90	100.0	販売業務・店舗運営 業務受託業	7,055	253	248	141
29. (株)大丸松坂屋友の会	100	100.0	前払式特定取引業	1,680	△426	2	△26
30. (株)セントラルパークビル	100	100.0	(清算中)	—	—	14	14

(注) 百楽和商業諮詢(蘇州)有限公司は平成26年6月をもって、解散する予定です。

#### 4. 販売費及び一般管理費の内訳

(単位:百万円、%)

内 訳	当第3四半期 連結累計期間 (25.11)		前年第3四半期 連結累計期間 (24.11)		増 減	
	金 額	売上比率	金 額	売上比率	金 額	増減率
人 件 費	54,239	6.5	57,971	7.7	△3,732	△6.4
広 告 宣 伝 費	24,687	3.0	24,103	3.2	584	2.4
賃 借 料	20,684	2.5	21,317	2.8	△633	△3.0
作 業 費	13,213	1.6	12,184	1.6	1,029	8.4
減 価 償 却 費	12,004	1.5	10,693	1.4	1,311	12.3
包 装 配 達 費	4,332	0.5	4,776	0.6	△444	△9.3
そ の 他	22,558	2.7	26,503	3.6	△3,945	△14.9
合 計	151,719	18.3	157,551	20.9	△5,832	△3.7

(注) 販管費処理の減価償却費以外に、売上原価処理の減価償却費があります。

当第3四半期連結累計期間 1,263百万円 前年第3四半期連結累計期間 957百万円

#### 5. 営業外損益の内訳

(単位:百万円)

内 訳	当第3四半期 連結累計期間 (25.11)	前年第3四半期 連結累計期間 (24.11)	増 減 額
営 業 外 収 益	3,645	6,625	△2,980
1. 受取利息・配当金	651	606	45
2. 債務勘定整理益	2,339	2,512	△173
3. 負ののれん償却額	—	1,151	△1,151
4. 持分法による投資利益	91	1,773	△1,682
5. その他	563	581	△18
営 業 外 費 用	4,935	4,971	△36
1. 支払利息	1,339	1,280	59
2. 固定資産除却損	529	367	162
3. 商品券等回収損失引当金繰入額	2,636	2,689	△53
4. その他	430	633	△203

#### 6. 特別損益の内訳

(単位:百万円)

内 訳	当第3四半期 連結累計期間 (25.11)	前年第3四半期 連結累計期間 (24.11)	備 考
特 別 利 益	23,111	1,589	
1. 固定資産売却益	23	540	主に大丸松坂屋百貨店 低・未利用不動産
2. 投資有価証券売却益	98	151	
3. 関係会社株式売却益	18,479	—	ピーコックストア株式
4. 受取補償金	4,510	—	松坂屋銀座店再開発補償金
5. 事業整理損失引当金戻入額	—	233	前年 今治大丸
6. 受取損害賠償金	—	569	前年 渋谷パルコ・パート2
7. その他	—	94	
特 別 損 失	10,920	5,165	
1. 固定資産処分損	2,523	2,300	主に大丸松坂屋百貨店 売場改装等
2. 投資有価証券評価損	25	462	
3. 減損損失	629	11	主に大丸松坂屋百貨店 低・未利用不動産
4. 店舗建替関連損失	3,186	—	松坂屋上野店南館建替
5. 事業構造改善費用	3,836	—	主に大丸松坂屋百貨店
6. 事業整理損	97	534	前年 大丸松坂屋百貨店 新長田店
7. 段階取得に係る差損	—	1,667	前年 パルコ株式追加取得に係る損失
8. その他	620	188	

## Ⅱ. 大丸松坂屋百貨店 個別決算関係

### 1. 経営成績

(単位:百万円、%)

項 目	当第3四半期 累計期間(25.11)	前年第3四半期 累計期間(24.11)	増 減	
			金 額	増 減 率
1. 売 上 高	486,267	472,462	13,805	2.9
2. 売 上 高 総 利 益 率	23.89%	24.14%		差 △0.25%
3. 売 上 総 利 益	116,191	114,036	2,155	1.9
4. 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	106,484	107,247	△763	△0.7
5. 営 業 利 益	9,707	6,789	2,918	43.0
6. 売 上 高 営 業 利 益 率	2.0%	1.4%		差 0.6%
7. 経 常 利 益	8,402	5,881	2,521	42.9
8. 売 上 高 経 常 利 益 率	1.7%	1.2%		差 0.5%
9. 四 半 期 純 利 益	1,009	745	264	35.4
10. 売 上 高 四 半 期 純 利 益 率	0.2%	0.2%		差 0.0%

### 2. 売上高の概要

#### ① 店別売上高

(単位:百万円、%)

店 別	期 別	当第3四半期 累計期間(25.11)		前年第3四半期 累計期間(24.11)		増 減	
		金 額	構 成 比	金 額	構 成 比	金 額	増 減 率
大 丸 大 阪 ・ 心 斎 橋 店		59,585	12.3	59,291	12.5	294	0.5
大 丸 大 阪 ・ 梅 田 店		43,837	9.0	45,963	9.7	△2,126	△4.6
大 丸 東 京 店		48,492	10.0	39,929	8.5	8,563	21.4
大 丸 浦 和 パ ル コ 店		3,073	0.6	2,965	0.6	108	3.7
大 丸 京 都 店		49,184	10.1	49,072	10.4	112	0.2
大 丸 山 科 店		3,112	0.6	3,127	0.7	△15	△0.5
大 丸 神 戸 店		60,096	12.4	59,076	12.5	1,020	1.7
大 丸 須 磨 店		7,529	1.6	7,102	1.5	427	6.0
大 丸 芦 屋 店		5,478	1.1	5,458	1.2	20	0.4
大 丸 札 幌 店		42,738	8.8	40,861	8.6	1,877	4.6
大 丸 ららぽーと横浜店		—	—	2,774	0.6	△2,774	—
大 丸 新 長 田 店		—	—	3,907	0.8	△3,907	—
計		323,127	66.5	319,531	67.6	3,596	1.1
松 坂 屋 名 古 屋 店		88,947	18.3	80,888	17.1	8,059	10.0
松 坂 屋 上 野 店		34,965	7.2	35,340	7.5	△375	△1.1
松 坂 屋 静 岡 店		16,418	3.4	15,984	3.4	434	2.7
松 坂 屋 高 槻 店		7,086	1.4	7,148	1.5	△62	△0.9
松 坂 屋 豊 田 店		6,169	1.3	6,044	1.3	125	2.1
松 坂 屋 銀 座 店		9,554	1.9	7,524	1.6	2,030	27.0
計		163,139	33.5	152,931	32.4	10,208	6.7
合 計		486,267	100.0	472,462	100.0	13,805	2.9
ららぽーと横浜店・新長田店 ・銀座店を除く合計		476,713	98.1	458,255	97.0	18,458	4.0

- (注) 1. 大丸東京店は平成24年10月5日に全館増床オープンいたしました。  
2. 大丸ららぽーと横浜店及び大丸新長田店は平成25年1月31日に営業終了いたしました。  
3. 松坂屋銀座店は平成25年6月30日に営業終了いたしました。

② 月別売上高対前年増減率推移

(単位:%)

月 別	3 月	4 月	5 月	6 月	7 月	8 月
全 店 合 計	5.9	3.4	8.2	15.0	△3.2	2.3

月 別	9 月	10 月	11 月	当第3四半期 累計期間
全 店 合 計	△0.9	△4.0	2.0	2.9

③ 商品別売上高及び粗利益率

(単位:百万円、%)

商 品 別	当 第 3 四 半 期 累 計 期 間 (25.11)					
	売 上 高	対前年増減率	構 成 比	前年構成比	粗利益率	対前年率差
衣 料 品	203,324	3.6	41.8	41.6	27.05	△0.38
身 回 品	48,987	6.6	10.1	9.7	29.81	△0.15
雑 貨	60,930	15.9	12.5	11.1	24.33	△0.87
家 庭 用 品	25,169	2.6	5.2	5.2	25.75	△0.40
食 料 品	110,047	△2.6	22.6	23.9	16.45	△0.15
そ の 他	37,808	△6.0	7.8	8.5	19.58	△0.99
合 計	486,267	2.9	100.0	100.0	23.89	△0.25

3. 販売費及び一般管理費の内訳

(単位:百万円、%)

内 訳	当第3四半期 累計期間 (25.11)		前年第3四半期 累計期間 (24.11)		増 減	
	金 額	売上比率	金 額	売上比率	金 額	増 減 率
人 件 費	24,518	5.0	26,930	5.7	△2,412	△9.0
広 告 宣 伝 費 (うちポイント費)	14,945 ( 9,010 )	3.1 ( 1.9 )	14,715 ( 8,767 )	3.1 ( 1.9 )	230 ( 243 )	1.6 ( 2.8 )
賃 借 料	13,342	2.7	13,219	2.8	123	0.9
作 業 費	7,404	1.5	7,662	1.6	△258	△3.4
減 価 償 却 費	6,445	1.3	7,053	1.5	△608	△8.6
包 装 配 達 費	2,718	0.6	2,816	0.6	△98	△3.5
そ の 他	37,108	7.7	34,849	7.4	2,259	6.5
合 計	106,484	21.9	107,247	22.7	△763	△0.7

#### 4. 営業外損益の内訳

(単位:百万円)

内 訳	当第3四半期 累計期間 (25.11)	前年第3四半期 累計期間 (24.11)	増 減 額
営業外収益	2,222	2,639	△417
1. 受取利息・配当金	868	836	32
2. 債務勘定整理益	1,264	1,482	△218
3. その他	89	319	△230
営業外費用	3,528	3,546	△18
1. 支払利息	1,327	1,237	90
2. 商品券等回収損失引当金繰入額	1,508	1,795	△287
3. その他	692	513	179

#### 5. 特別損益の内訳

(単位:百万円)

内 訳	当第3四半期 累計期間 (25.11)	前年第3四半期 累計期間 (24.11)	備 考
特別利益	4,754	421	
1. 固定資産売却益	23	31	低・未利用不動産
2. 投資有価証券売却益	256	150	本年 株式7銘柄、前年 株式6銘柄
3. 受取補償金	4,473	—	松坂屋銀座店再開発補償金
4. 事業整理損失引当金戻入額	—	239	前年 今治大丸
特別損失	11,289	4,218	
1. 固定資産処分損	2,892	2,009	売場改装等
2. 投資有価証券評価損	15	1,543	本年 株式1銘柄、前年 株式等6銘柄
3. 減損損失	1,206	10	低・未利用不動産
4. 店舗建替関連損失	3,186	—	松坂屋上野店南館建替
5. 事業構造改善費用	3,721	—	選択定年制度拡大措置に伴う費用
6. 投資有価証券売却損	—	120	前年 株式7銘柄
7. 事業整理損	—	534	前年 大丸新長田店
8. その他	266	—	不動産取得関連費用等